



INCORPORACIÓN DE ODS A PROCESOS DE PLANEACIÓN DE OSC

Centro de Comunicación Comunitaria

Palabras clave: planeación estratégica, trabajo con comunidades, ODS

El Centro de Comunicación Comunitaria (CICC) es una Asociación Civil que desde 2015 constituyó un espacio multidisciplinario para promover y fortalecer procesos comunitarios, los cuales se realizan a partir de las necesidades identificadas por las propias comunidades y buscan mejorar las condiciones de vida en los barrios, comunidades y pueblos originarios e indígenas de México. En los procesos de fortalecimiento que desarrolla, el CICC siempre sigue su misión de “compartir saberes y herramientas que proporcionen capacidades integrales a largo plazo”.

Después de un cuidadoso análisis, el CICC decidió que su misión y objetivos debían estar alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), pues veía su trabajo como parte de un esfuerzo mundial y coordinado por erradicar las desigualdades. Se llevó a cabo una entrevista exhaustiva con uno de los directivos del centro, Luis Santillán Sánchez, quien fue uno de los fundadores del mismo. En sus palabras:

No va a existir forma en que estos Objetivos sean alcanzados a través de esfuerzos unilaterales, tendría que ser a partir del esfuerzo conjunto de gobiernos y sociedad civil. Algo que nos parecía importante era [...] que las financiadoras y los gobiernos tendrían que irse ajustando a estos ODS [...] por lo tanto, también si nosotros alineamos desde el inicio, cumplimos con lo que ellos necesitaban. Cuando nos pusimos a revisarlos, nos dimos cuenta de que todo caía a la perfección, que se alineaba todo con el trabajo que



estábamos haciendo, entonces fue como sencillo [...] tampoco fue algo muy problemático en realidad.

Al incorporar los ODS como parte del protocolo de planeación, el CICC logra que cada organización se vincule con un ODS específico. Como parte de su metodología de trabajo, el CICC establece espacios de reflexión con las comunidades para proponer soluciones conjuntas a las situaciones que atraviesan y se asegura de que en esas reflexiones se tengan en cuenta los ODS. La alineación a los ODS ha sido útil para ubicarse en un contexto global:

[...] también sentimos que nos han servido mucho para entender cómo estos proyectos pueden ir escalando porque lo ubicamos a nivel mundial, los ODS nos han servido para explicar cómo la ONU y los gobiernos [...] han encontrado las mismas problemáticas en todo el mundo.

Cuando las comunidades entienden que su problemática es una pieza de un rompecabezas global, se asumen como sujetos capaces de transformar su realidad y se observa una incidencia positiva en las intervenciones del CICC. En la implementación de sus proyectos siempre se incluye a la comunidad indígena con la que trabajan:

No tomamos decisiones si no es con ellos porque la cuestión de la pertinencia de los proyectos nos parece fundamental. Hemos visto muchos proyectos que llegan con una visión muy externa y que son elefantes blancos, que se quedan ahí [...] se disuelven. Realmente nosotros vemos, tanto del lado del gobierno como de la iniciativa social.

Para realizar su trabajo, el CICC estableció varias áreas:

1. **Comunicación Comunitaria.** Esta área se enfoca en el desarrollo de capacidades para que los comunicadores puedan establecer estaciones de radio comunitaria. Se busca que, en el largo plazo, los sujetos puedan potenciar al máximo los diversos medios de comunicación comunitaria y cuenten con la capacidad técnica y teórica para continuar esta labor, sin depender de agentes externos.



La oralidad, pues, les trasmite de forma diferente, mucho más profunda. Pero dicho en su lengua para que también las personas mayores, o en lugares donde todo el mundo habla solo la lengua. Si tú llegas con un tríptico, no tiene el mismo efecto que si ellos escuchan una cápsula radiofónica en su propia lengua que les explique qué es, por ejemplo, pues esto [...] el derecho internacional.

Esta es la manera en que las comunidades son transmisores directos de su cultura, cosmovisión, diversidad y de los retos que enfrentan sus comunidades en el siglo XXI.

Una de las cosas en una de las comunidades, es el rescate de la lengua. De cómo la lengua implica toda una forma distinta de ver el mundo y traducir, pero no solo traducir literalmente las ideas, sino entender la forma de ver lo que le llaman la cosmovisión, la forma de entender el mundo que tienen estas lenguas indígenas ya que literalmente sí es otro mundo. Entonces, cuando nosotros hablamos de recursos naturales [...] ellos tienen una visión más, pues, diferente, es en donde está inmersa su espiritualidad, donde están inmersas una serie de [...] elementos que no consideramos a veces desde la visión occidental. Para poder realmente hacer un entendimiento más profundo, se requiere entender la profundidad de sus lenguas y hacer materiales que puedan transmitir.

2. **Economía Solidaria y Medio Ambiente.** En esta área se impulsa el desarrollo de una economía social y solidaria a fin de promover la vida digna entre la población, y un desarrollo sostenible en el largo plazo y responsable con el medio ambiente.

Eso que tanto se nombra, que son los usos y costumbres, pues no es otra cosa más que instancias de decisión colectiva que aún mantienen. Entonces, cuando un pequeño pueblito toma la decisión de entrar a un proyecto de comunicación o proyecto productivo, nosotros recurrimos a las autoridades por usos y costumbres [...] con asambleas, es un sujeto colectivo el que decide [...] son las instancias de decisión de las comunidades.

La alineación de los proyectos del CICC a los ODS constituye un proceso que busca mejorar su intervención para tener más elementos que



fortalezcan a las comunidades con las que trabajan. Allí se brindan capacidades y herramientas para la satisfacción de necesidades básicas de vida como son salud, vivienda, educación y emprendimientos comunitarios.

Usamos la pedagogía de la metáfora porque hay que explicar las cosas con ejemplos locales [...] es “traducirles” lo que se sentaron allá en el mundo global a decir, bueno pues, que estos son los problemas a empatar con la realidad.

En seguimiento a los Objetivos globales, los proyectos buscan impulsar la autogestión, la democracia en la toma de decisiones, la conformación de redes colaborativas y la formación de promotoras y promotores locales que repliquen los aprendizajes en las mismas comunidades. Se hace especial énfasis en el mejoramiento de experiencias de producción o comercialización de bienes y servicios que brindan las comunidades, de tal forma que se potencien los saberes locales y comunitarios, a la vez que se generan condiciones de trabajo justas y respetuosas a su cultura.

3. **Derechos de las mujeres y de los pueblos indígenas.** En esta área se promueven los derechos de las mujeres y de los pueblos indígenas, teniendo en cuenta el derecho internacional:

Pues al mismo tiempo que estamos viendo los ODS estamos viendo los convenios como el 169 de la OIT que son los tratados que tienen que ver con derechos de las mujeres y los pueblos indígenas. Representa todo un proceso en el que ellos puedan luchar por sus derechos, pero primero tienen que entender que son parte de un derecho internacional [...] entonces analizamos con ellos [...] ahora sí, que se los traes a ellos, a su mundo.

Con el apoyo de especialistas, se brindan talleres y asistencia jurídica a mujeres indígenas en los estados de Oaxaca y Guerrero. Dichos talleres tienen como objetivo colaborar con el fortalecimiento del tejido comunitario a partir del trabajo con mujeres y niñas para que cuenten con capacidades y herramientas prácticas que les permitan vivir una



vida en la cual sus derechos como mujeres indígenas sean respetados. También se trabaja de manera paralela con los hombres de estas mismas comunidades.

Lecciones aprendidas

Un aprendizaje importante a partir de la alineación del trabajo del CICC a los ODS es la inclusión de los beneficiarios en la búsqueda de soluciones conjuntas a las problemáticas que enfrentan. En el enfoque del CICC, las comunidades deben asumir su participación como sujetos activos y no pasivos de las transformaciones globales necesarias, como ha pasado con otros proyectos en la región:

Uno de los proyectos, de los más pésimos que hemos visto fue, por ejemplo, el de las ciudades rurales en Chiapas [...] o sea, intentar hacer ciudades para aglutinar allí a pueblos indígenas donde supuestamente iban a tener ahí un mercado y una empresa para trabajar para ese programa gubernamental. Fueron millonadas de pesos, de dólares, seguramente para implementarlo [...] Y a los 3 años estaban abandonadas estas ciudades. Y la gente regresó a sus pueblitos a criar sus gallinas y sus animales de corral. Porque jamás consideraron su espiritualidad, jamás consideraron que para ellos el río es más que agua, que su bosque es más que árboles [...] ¿No? En él existen deidades, en él existen sus ancestros, en él existen muchos elementos de su cosmovisión con los cuales necesitan y quieren seguir conviviendo. Para efectos de sanación, para efectos psicológicos, incluso de un bienestar, a ellos les gusta estar ahí [...] Justo creo que el diálogo no puede solucionar todo, pero así no existe eso si tú llegas con una visión en la que no es pertinente culturalmente.

En la experiencia del CICC, los gobiernos locales, estatales y federales también deben seguir el enfoque de los ODS e involucrar a los sujetos beneficiarios en las decisiones sobre sus proyectos para así dejar atrás los programas que los conviertan en sujetos pasivos y receptores de ayuda.



Otro aprendizaje es comprender que fijar objetivos a partir de entenderse como parte de un esfuerzo mundial permite concebir objetivos más amplios.

En todos estos diálogos cuando logramos traducir conceptos –sobre la cuestión global– encontramos una disposición enorme a trabajar, a salir de la problemática de pobreza de estos pueblos, de hacerlo de [...] manera colectiva [...] a trabajar en conjunto con los actores que estén dispuestos.

Para el CICC, reflexionar sobre los ODS les ayudó a encontrar sujetos colectivos que aportaron sus ideas para la búsqueda de soluciones para la erradicación de las desigualdades entendidas de forma global. Estos proyectos se crean sobre la base de un intercambio de ideas muy profundo y:

han nacido del diálogo con las comunidades, nos parece que tienen un futuro porque nació la idea también ahí adentro [...] en este largo platicar comentamos también la cuestión de los Objetivos de Desarrollo para entender que las necesidades no son particulares, sino que son globales. Entonces nos sirvió también para que se asuman como sujetos de un mundo completo.

Fuente: buena práctica producto de la investigación, elaborada conjuntamente por Rodrigo Villar, Jacqueline Butcher y Gemma Puig, a partir del resultado de la encuesta a agentes fortalecedores, investigación sobre el CICC y entrevista con uno de los directivos de la institución.